



# **TAVOLO TECNICO CAPACITY BUILDING E BEST PRACTICE**

Convegno «Le Università per lo sviluppo sostenibile del Paese» - Udine 11 e 12 giugno 2024

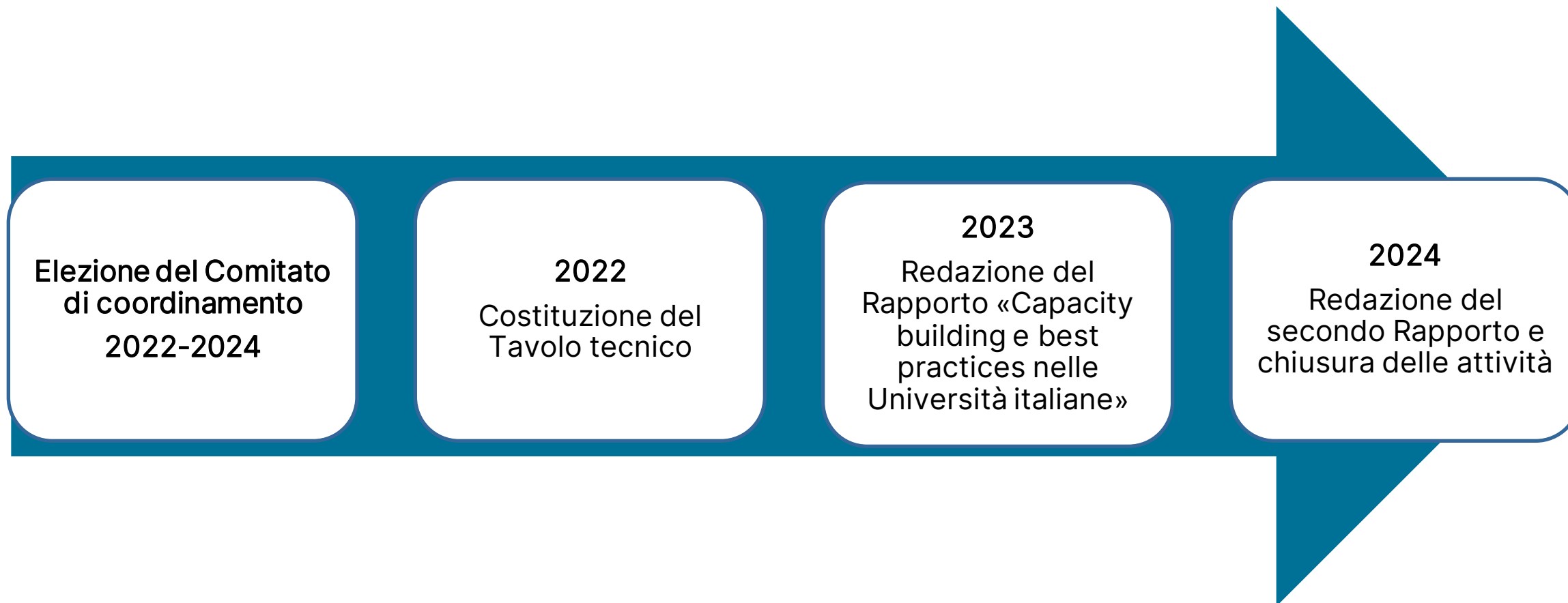
Patrizia Lombardi e Matteo Colleoni



# INDICE

1. Costituzione e percorso di lavoro
2. Obiettivi del Tavolo tecnico
3. Sottogruppi e componenti del Tavolo
4. Risultati dei primi due anni di lavoro

# COSTITUZIONE E PERCORSO DI LAVORO



# OBIETTIVI DEL TAVOLO TECNICO

Il Tavolo Tecnico prosegue il lavoro avviato nel precedente triennio dalla Commissione omonima finalizzato a favorire uno **scambio** analitico ed operativo tra i componenti dei diversi GdL RUS in tema di **rafforzamento delle competenze** e di **capacità di intervento** sullo sviluppo sostenibile delle Università italiane.

Definire dei **criteri e metodi condivisi** per la selezione delle best practice accademiche in tema di sviluppo sostenibile ai fini della loro diffusione e comunicazione

Creare un contesto in cui favorire lo scambio tra i membri dei GdL con attenzione alla **conoscenza e valorizzazione delle buone pratiche** accademiche sullo sviluppo sostenibile

Condividere le conoscenze e le indicazioni operative sulle **buone pratiche di strutturazione e organizzazione** di Uffici/Settori/Aree di Sviluppo Sostenibile di Ateneo

# SOTTOGRUPPI E COMPONENTI DEL TAVOLO

## Sottogruppo 1

Costruzione e applicazione degli indicatori

## Sottogruppo 2

Criteri, metodi e comunicazione delle best practice

## Sottogruppo 3

Strutturazione e organizzazione di uffici/settori/aree di ateneo per lo sviluppo sostenibile

Coordinatore: Matteo Colleoni

Referente operativa: Marianna Venuti

# SOTTOGRUPPI E COMPONENTI DEL TAVOLO

## Sottogruppo 1

Costruzione e applicazione degli indicatori

## Sottogruppo 2

Criteri, metodi e comunicazione delle best practice

## Sottogruppo 3

Strutturazione e organizzazione di uffici/settori/aree di ateneo per lo sviluppo sostenibile

**Elena Maggi - Università degli Studi dell'Insubria, coordinatrice**  
**Andrea Scagni - Università degli Studi di Torino, coordinatore**

Laura Bettoni - Università degli Studi di Brescia, GdL Energia  
Armando Dalla Porta - Università degli Studi 'G. d'Annunzio' Chieti – Pescara, GdL Mobilità  
Egidio Dansero - Università degli Studi di Torino, GdL Cibo  
Lelio Iapadre - Università degli Studi dell'Aquila, GdL Inclusione e giustizia sociale  
Patrizia Lombardi - Politecnico di Torino, Presidente Comitato di coordinamento RUS  
Valentina Marin - Università degli Studi di Genova, GdL Risorse e Rifiuti e GdL Cambiamenti Climatici  
Paola Rossi - Università degli Studi di Trieste, GdL Università per l'Industria  
Flora Angela Rutigliano - Università degli Studi della Campania "Luigi Vanvitelli", GdL Educazione

# SOTTOGRUPPI E COMPONENTI DEL TAVOLO

## Sottogruppo 1

Costruzione e applicazione degli indicatori

## Sottogruppo 2

Criteri, metodi e comunicazione delle best practice

## Sottogruppo 3

Strutturazione e organizzazione di uffici/settori/aree di ateneo per lo sviluppo sostenibile

**Mariella Nocenzi - Università La Sapienza di Roma, coordinatrice**

Carmen Aina - Università degli Studi del Piemonte Orientale, GdL Educazione

Laura Bettoni - Università degli Studi di Brescia, GdL Energia

Michele Dassisti - Politecnico di Bari, GdL Università per l'Industria

Laura Di Renzo - Università degli Studi di Roma Tor Vergata, GdL Cibo

Salvatore Magazù - Università degli Studi di Messina, GdL Cambiamenti Climatici

Elena Sezenna - Politecnico di Milano, GdL Risorse e Rifiuti

# SOTTOGRUPPI E COMPONENTI DEL TAVOLO

## Sottogruppo 1

Costruzione e applicazione degli indicatori

## Sottogruppo 2

Criteri, metodi e comunicazione delle best practice

## Sottogruppo 3

Strutturazione e organizzazione di uffici/settori/aree di ateneo per lo sviluppo sostenibile

Paola Biglia - Politecnico di Torino, coordinatrice

Laura Di Renzo - Università degli Studi di Roma Tor Vergata, GdL Cibo - coordinatrice

Matteo Colleoni - Università degli Studi di Milano-Bicocca, GdL Mobilità

Federica De Marco - Università Ca' Foscari di Venezia

Mariella Nocenzi - Università La Sapienza di Roma, GdL Inclusione e Giustizia Sociale

Eleonora Perotto - Politecnico di Milano, GdL Risorse e Rifiuti

Marianna Venuti - Università degli Studi di Milano-Bicocca



# RISULTATI DEI PRIMI DUE ANNI DI LAVORO

## Sottogruppo 1

Costruzione e applicazione degli indicatori

Individuazione, in base ad una metodologia condivisa, di **elenchi di indicatori per i diversi settori di intervento dei GdL**, prestando attenzione a quanto già prodotto dalla precedente commissione e dalle Linee guida per la redazione del *Bilancio di Sostenibilità degli atenei* proposta dalla RUS nel 2023.

Adozione di una **logica di utilizzo degli indicatori auto-valutativa**, finalizzata a supportare la valutazione della capacità dell'ateneo di ottenere miglioramenti rispetto agli obiettivi di sviluppo sostenibile

Riflessione metodologica e proposta operativa di **indicatori di performance di impatto** di sviluppo sostenibile, in rapporto ai principali sistemi di ranking internazionali e con attenzione ad un comune sistema classificatorio

# RISULTATI DEI PRIMI DUE ANNI DI LAVORO

## Sottogruppo 2

Criteria, methods and communication of best practices

Rassegna delle **teorie sulle buone pratiche** presenti nelle fonti nazionali e internazionali e sugli **attributi** che consentono di passare da un insieme destrutturato di attività ad una pratica

**Procedure** che ne sanciscono la bontà al fine di raggiungere gli obiettivi di sviluppo sostenibile nei diversi ambiti di applicazione accademica.

Analisi degli **impatti** e dell'implementazione delle buone pratiche.

Centralità della presenza di un **metodo**, nel significato di procedura condivisa e strutturata di azioni, per l'individuazione e applicazione di pratiche idonee a raggiungere, nel rispetto dei valori e delle culture organizzative locali, gli obiettivi di sviluppo sostenibile

# RISULTATI DEI PRIMI DUE ANNI DI LAVORO

## Sottogruppo 3

Strutturazione e organizzazione di uffici/settori/aree di ateneo per lo sviluppo sostenibile

Presentazione e discussione dei risultati di **tre indagini** su strutture, forme organizzative e programmazione e documentazione degli interventi per lo sviluppo sostenibile.

- mappatura (*web survey*)
- **indagine qualitativa** (campione di 16 atenei), con attenzione a principi, valori, strutture, attività e persone che operano negli atenei per le politiche sostenibili.
- ricerca sui riferimenti allo sviluppo sostenibile nella **documentazione amministrativa** prodotta dalle università al fine di rilevare il grado di sostenibilità nelle diverse dimensioni di governance, personale, studenti e ambiente.

# RAPPORTO 2023



Comitato di Coordinamento RUS  
Tavolo tecnico *Capacity Building e Best Practice*

Rapporto 2023

Capacity building e best practice  
nelle università italiane

gennaio 2024



<b>EXECUTIVE SUMMARY</b> .....	4
<b>1. UNA PROPOSTA DI INDICATORI PER MISURARE L'IMPEGNO DEGLI ATENEI VERSO LO SVILUPPO SOSTENIBILE</b> .....	6
Introduzione.....	6
<b>1.1. Il ruolo degli indicatori proposti dal Tavolo tecnico RUS</b> .....	7
1.1.1 Tipologie di indicatori.....	8
1.1.2 Indicatori di impatto.....	10
<b>1.2. Metodologia e descrizione degli indicatori</b> .....	11
<b>1.3. Indicatori RUS proposti per ambito tematico e confronto con i principali sistemi di ranking internazionali</b> .....	12
1.3.1 Cambiamenti climatici.....	12
1.3.2 Cibo.....	14
1.3.3 Educazione.....	16
1.3.4 Energia.....	18
1.3.5 Inclusione e giustizia sociale.....	20
1.3.6 Mobilità.....	22
1.3.7 Risorse e rifiuti.....	24
1.3.8 Università per l'industria.....	27
Conclusioni e sviluppi futuri.....	28
Riferimenti bibliografici.....	29
<b>2. BUONE PRATICHE DI SVILUPPO SOSTENIBILE IN AMBITO UNIVERSITARIO</b> .....	31
Introduzione.....	31
<b>2.1 Iniziare dalla definizione</b> .....	31
2.1.1 Definire le pratiche: buone, migliori, promettenti ed efficaci.....	31
2.1.2 Le fonti internazionali e nazionali.....	33
2.1.3 Dalle attività alle buone pratiche.....	35
<b>2.2 Passare all'individuazione</b> .....	35
2.2.1 I valori come bussole di orientamento.....	35
2.2.2 Le priorità strategiche.....	37
2.2.3 Gli obiettivi da raggiungere.....	38
<b>2.3 Entrare nelle pratiche</b> .....	39
2.3.1 Outcomes e impatto.....	39
2.3.2 Variabili ed indicatori.....	40
2.3.3 Implementazione e risultati.....	41
Conclusioni.....	41
Riferimenti bibliografici.....	42
<b>3. STRUTTURAZIONE E ORGANIZZAZIONE DI UFFICI/SETTORI/AREE DI ATENEO PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE</b> .....	44
Introduzione.....	44
3.1 Premessa metodologica.....	44

3.2 Stato dell'arte.....	45
3.3 Sessione quantitativa.....	47
3.3.1 Principali risultati.....	47
3.4 Sessione qualitativa.....	59
3.4.1 Premessa metodologica.....	59
3.4.2 Risultati e analisi.....	59
3.5 Documenti amministrativi.....	62
3.5.1 Premessa metodologica.....	63
3.5.2 Risultati.....	64
Conclusioni.....	66
Riferimenti bibliografici.....	67