



TAVOLO TECNICO CAPACITY BUILDING E BUONE PRATICHE

Assemblea generale RUS / Torino, 25 ottobre 2024



Coordinatore: prof. Matteo Colleoni – Università degli Studi di Milano Bicocca
Referente tecnica: dott.ssa Marianna Venuti – Università degli Studi di Milano Bicocca

FINALITÀ E OBIETTIVI DEL TAVOLO

Il tavolo si pone gli **obiettivi** di:

1. proseguire il lavoro realizzato nel precedente triennio dalla Commissione omonima finalizzato a discutere, proporre e applicare **indicatori di sviluppo sostenibile** delle attività realizzate nei diversi ambiti tematici;
2. definire dei criteri e metodi condivisi per la selezione delle **best practice accademiche** in tema di sviluppo sostenibile ai fini della loro diffusione e comunicazione;
3. condividere le conoscenze e le indicazioni operative sulle buone **pratiche di strutturazione e organizzazione** di Uffici/Settori/Aree di sviluppo sostenibile di Ateneo

SOTTOGRUPPI DEL TAVOLO TECNICO

Sottogruppo 1 - Costruzione e applicazione degli indicatori

Coordinatori

- Elena Maggi, Università dell'Insubria e Andrea Scagni - Università degli Studi di Torino - GdL Mobilità

Componenti

- Laura Bettoni, Università di Brescia - GdL Energia
- Michele Carducci, Università del Salento - GdL Cambiamenti Climatici
- Egidio Dansero, Università di Torino - GdL Cibo
- Pasquale Lelio Iapadre, Università degli Studi dell'Aquila - GdL Inclusione e Giustizia Sociale
- Patrizia Lombardi, Politecnico di Torino, Presidente RUS
- Valentina Marin, Università degli Studi di Genova - GdL Risorse e Rifiuti
- Paola Rossi, Università di Trieste - GdL Università per l'Industria
- Flora Angela Rutigliano, Università degli Studi della Campania Luigi Vanvitelli - GdL Educazione

SOTTOGRUPPI DEL TAVOLO TECNICO

Sottogruppo 2 – Criteri, metodi e comunicazione delle best practice

Coordinatrici

- Mariella Nocenzi, Università La Sapienza di Roma - GdL Inclusione e Giustizia Sociale e Laura Bettoni, Università di Brescia - GdL Energia

Componenti

- Carmen Aina, Università del Piemonte Orientale - GdL Educazione
- Valentina Colaleo, Politecnico di Torino, GdL Mobilità
- Laura Di Renzo, Università degli Studi di Roma Tor Vergata - GdL Cibo
- Salvatore Magazù, Università degli Studi di Messina - GdL Cambiamenti Climatici
- Elena Sezenna, Politecnico di Milano - GdL Risorse e Rifiuti
- Anna Mazzi, Università di Padova - GdL Università per l'Industria

SOTTOGRUPPI DEL TAVOLO TECNICO

Sottogruppo 3 - Strutturazione e organizzazione di uffici/settori/aree di ateneo per lo sviluppo sostenibile

Coordinatrici

- Paola Biglia, Politecnico di Torino - Segreteria organizzativa RUS e Laura Di Renzo, Università degli Studi di Roma Tor Vergata - GdL Cibo

Componenti

- Federica De Marco - Università Ca' Foscari di Venezia
- Mariella Nocenzi, Università La Sapienza di Roma - GdL Inclusione e Giustizia Sociale
- Eleonora Perotto, Politecnico di Milano - GdL Risorse e Rifiuti
- Paola Rossi, Università di Trieste - GdL Università per l'Industria

OBIETTIVI E RISULTATI CONSEGUITI

Sottogruppo 1 - Costruzione e applicazione degli indicatori (primo anno)

Obiettivi:

- **sviluppo di un set di indicatori** da proporre agli Atenei per monitorare nel tempo l'efficacia delle loro politiche/azioni per lo sviluppo sostenibile, facendo riferimento agli **ambiti** RUS (non finalità di creazione di ranking)
- restituzione di uno **strumento conoscitivo** essenziale per rilevare i risultati ottenuti, i progressi, le maggiori criticità e la direzione di possibili correttivi

Risultati **conseguiti**:

- **definizione di un set di indicatori e metriche** per monitorare e supportare gli sforzi di sostenibilità degli Atenei italiani

OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI

Sottogruppo 1 - Costruzione e applicazione degli indicatori (secondo anno)

Obiettivi:

- **revisione degli indicatori** in base alle criticità emerse e ai suggerimenti ottenuti dalla **sperimentazione** pilota
- **perfezionamento** degli indicatori proposti nel Report 2023

Risultati attesi:

- **definizione di un set di indicatori** per ciascun GdL tematico

OBIETTIVI E RISULTATI CONSEGUITI

Sottogruppo 2 - Criteri, metodi e comunicazione delle best practice (primo anno)

Obiettivi:

- definizione del **concetto di buona/migliore pratica** in ambito accademico rispetto ai temi della sostenibilità
- identificazione di una **metodologia comune** dei criteri e delle basi teoriche per studiare e applicare le buone pratiche

Risultati conseguiti:

- redazione di un **documento di definizione contestuale delle buone pratiche** articolato secondo un percorso di analisi completo che parte dalle fonti nazionali e internazionali, per determinare gli elementi utili alla loro individuazione e al loro processo e implementazione

OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI

Sottogruppo 2 - Criteri, metodi e comunicazione delle best practice (secondo anno)

Obiettivi:

- **applicazione dei criteri e delle basi teoriche** per la trasformazione di un'attività in buona pratica nelle condizioni specifiche dei gruppi tematici RUS
- **definizione di modelli** di individuazione, applicazione e comunicazione delle buone pratiche

Risultati attesi :

- **scheda rilevazione** delle buone pratiche per GdL tematici
- **proposta di criteri, metodi e comunicazione** delle buone pratiche

OBIETTIVI E RISULTATI CONSEGUITI

Sottogruppo 3 - Strutturazione e organizzazione di uffici/settori/aree di ateneo per lo sviluppo sostenibile (primo anno)

Obiettivi:

- condivisione dei **modelli di organizzazione della governance** della sostenibilità adottati dagli Atenei italiani
- condivisione delle conoscenze e delle indicazioni operative sulle buone pratiche di strutturazione e organizzazione di Uffici/Settori/aree di Sviluppo Sostenibile di Ateneo

Risultati conseguiti:

- **sintesi delle informazioni e dei dati** raccolti con analisi dei modelli organizzativi adottati dal campione degli Atenei RUS

OBIETTIVI E RISULTATI ATTESI

Sottogruppo 3 - Strutturazione e organizzazione di uffici/settori/aree di ateneo per lo sviluppo sostenibile (secondo anno)

Obiettivi:

- restituzione di uno **strumento utile per organizzare la sostenibilità** negli atenei
- **modellizzazione** e produzione di schemi delle università intervistate

Risultati attesi :

- **organigrammi** delle soluzioni organizzative adottate dalle università del campione
- definizione di **modelli di soluzioni organizzative prevalenti**

REPORT 2023



Comitato di Coordinamento RUS
Tavolo tecnico *Capacity Building e Best Practice*

Rapporto 2023

Capacity building e best practice nelle università italiane

gennaio 2024



Indice

EXECUTIVE SUMMARY	4
1. UNA PROPOSTA DI INDICATORI PER MISURARE L'IMPEGNO DEGLI ATENEI VERSO LO SVILUPPO SOSTENIBILE	6
Introduzione.....	6
1.1. Il ruolo degli indicatori proposti dal Tavolo tecnico RUS	7
1.1.1 Tipologie di indicatori	8
1.1.2 Indicatori di impatto	10
1.2. Metodologia e descrizione degli indicatori	11
1.3. Indicatori RUS proposti per ambito tematico e confronto con i principali sistemi di <i>ranking</i> internazionali	12
1.3.1 Cambiamenti climatici.....	12
1.3.2 Cibo.....	14
1.3.3 Educazione.....	16
1.3.4 Energia.....	18
1.3.5 Inclusione e giustizia sociale.....	20
1.3.6 Mobilità.....	22
1.3.7. Risorse e rifiuti.....	24
1.3.8. Università per l'industria.....	27
Conclusioni e sviluppi futuri	28
Riferimenti bibliografici	29
2. BUONE PRATICHE DI SVILUPPO SOSTENIBILE IN AMBITO UNIVERSITARIO	31
Introduzione.....	31
2.1 Iniziare dalla definizione.....	31
2.1.1 Definire le pratiche: buone, migliori, promettenti ed efficaci.....	31
2.1.2 Le fonti internazionali e nazionali.....	33
2.1.3 Dalle attività alle buone pratiche	35
2.2 Passare all'individuazione	35
2.2.1 I valori come bussola di orientamento	35
2.2.2 Le priorità strategiche	37
2.2.3 Gli obiettivi da raggiungere	38
2.3 Entrare nelle pratiche.....	39
2.3.1 Outcomes e impatto.....	39
2.3.2 Variabili ed indicatori	40
2.3.3 Implementazione e risultati	41
Conclusioni.....	41
Riferimenti bibliografici	42
3. STRUTTURAZIONE E ORGANIZZAZIONE DI UFFICI/SETTORI/AREE DI ATENEO PER LO SVILUPPO SOSTENIBILE	44
Introduzione.....	44
3.1 Premessa metodologica	44



3.2 Stato dell'arte	45
3.3 Sessione quantitativa	47
3.3.1 Principali risultati	47
3.4 Sessione qualitativa	59
3.4.1 Premessa metodologica	59
3.4.2 Risultati e analisi	59
3.5 Documenti amministrativi	62
3.5.1 Premessa metodologica	63
3.5.2 Risultati.....	64
Conclusioni.....	66
Riferimenti bibliografici	67





CONTATTI E INFORMAZIONI

Coordinatore: Matteo Colleoni – matteo.colleoni@unimib.it – 345/3109303

Referente operativo: Marianna Venuti – marianna.venuti@unimib.it

Università degli Studi di Milano-Bicocca

<https://reterus.it/capacity-building-e-best-practice/>