

*produzione sostenibile  
industria resiliente  
public engagement  
visione sviluppo territoriale*



# UNIVERSITA' PER L'INDUSTRIA

## Gruppo di Lavoro

---

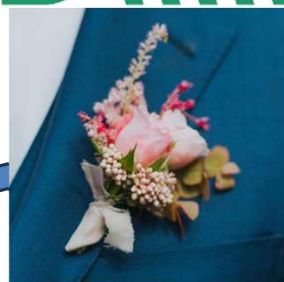
GdL Università per l'Industria / Verso RUS 10 – Bari 15 dicembre 2025



produzione sostenibile  
industria resiliente  
public engagement  
visione sviluppo territoriale



produzione sostenibile  
industria resiliente  
public engagement  
visione sviluppo territoriale



**32 CITTÀ**

33 Università aderenti

**63**

**FIORI ALL'OCCHIELLO**



**67 UNIVERSITÀ**  
**132 membri**

GdL Università per l'Industria / Verso RUS 10 – Bari 15 dicembre 2025



# AMBITI

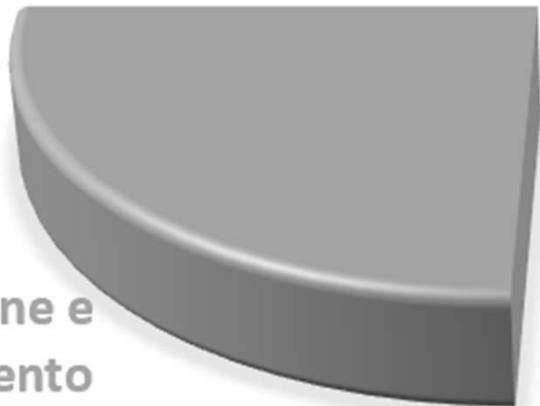
Capacità di  
visione



Formazione  
Innovativa



Innovazione e  
trasferimento  
tecnologico



Ricerca

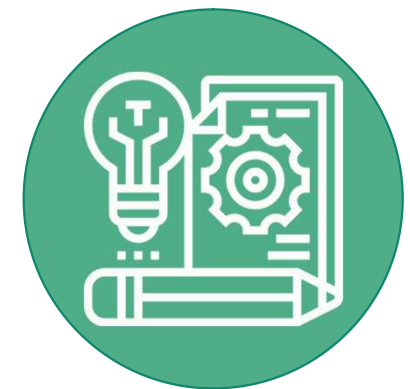




## AREA / FORMAZIONE INNOVATIVA

Le proposte didattiche volte a strutturare un rapporto con le imprese sui temi della sostenibilità sono di diverse tipologie:

- Attivazione di **insegnamenti**, **Corsi di Laurea** e **Dottorati**;
- Attivazione di **percorsi di formazione**, **moduli** e **webinar**;
- Creazione di **Centri e Fondazioni**;
- **Incubatori e think tank** con le imprese.



**Bergamo: Laurea magistrale**  
Smart Technology Engineering

**Bologna: Laurea magistrale**  
Mechanical Engineering for Sustainability

**Parma: Transition Farm,**  
percorso di **formazione** su tematiche di sostenibilità

**Genova: Genova Blue District,**  
incubatore di innovazione e imprese

**Firenze: Fondazione** per la Ricerca e l'Innovazione (FRI)

**Siena: Santa Chiara Lab,** un progetto che promuove l'**acquisizione di competenze**

**Tuscia: Laboratorio del Metaverso x** nel settore dell'educazione

**Cagliari: Centro di servizi CREA;** interscambio fra Università ed Imprese, creazione nuove imprese



**Trieste: Dottorato** di ricerca in Circular Economy & Azienda

**Padova: un insegnamento** da 6 C.F.U. incardinato all'interno del corso di laurea in "Scienze e tecnologie per l'ambiente"

**Venezia: Sustainability Lab,** webinar gratuiti per le imprese

**Verona: Clab,** moduli formativi dedicati all'innovazione e alla cultura d'impresa

**L'Aquila, GSS: Dottorato** innovativo GSSI su tech spaziali

**Mercatorum:** Re-Generation (Y)outh think tank per promuovere la rigenerazione culturale

**Uniba: Dottorato** DIN in Gender Studies

**Palermo: Centro di Sostenibilità e Transizione Ecologica (CSTE),** collaborazione tra gli stakeholders che operano nel settore della sostenibilità



## AREA / RICERCA

Tra le diverse tipologie di attività collegate alla ricerca sostenibile rientrano diverse **buone prassi trasversali**, quali il finanziamento pubblico a progetti di ricerca complessi che comportano partenariati ampi tra Università e Industria





**UNIGE: «UniWeLab»**  
 Lab di ricerca | Joint con Webuild  
 | Goal: Sviluppare attività di  
 ricerca/alta formazione.

**POLITO** : casa delle  
 tecnologie esistenti -CTENEXT

**UNITE** centro di ricerca  
 hub di convergenza per tutti i  
 tasselli della filiera  
 agroalimentare

**UNIParthenope: «Economia del  
 mare»**  
 OdR partenariato pubblico-  
 privato | Goal: Sviluppare  
*operation* in ambito di logistica  
 integrata mare-terra

**UNI CHIETI:** strategie di  
 specializzazione agroalimentare,  
 automotive, meccatronica

**Uni Tor Vergata:** progetto in  
 risposta al bando Horizon  
 Europe  
**Uni roma 3:** gruppo Roma 3  
 sostenibile

**UNITUS** contributo alla  
 ricerca nucleare

**Uni Palermo:**  
 progetto di  
 ricerca  
 tecnologico

**UNITS: «Progetto Transfrontaliero»**  
 Convenzione Quadro | Joint con Illycaffè |  
 Contesto: Dottorato di ricerca in Circular Economy  
**Uni Udine:** progetto S3 unica

**Uni Padova:** progetto  
 teatro d'impresa

**Uni Siena:** ecodynamics group

**UNIVR: «Bandi a Cascata»**  
 Progetti di ricerca collaborativa con le imprese |  
 Goal: Attivare iniziative di ricerca, sviluppo e  
 formazione

**UNIVE** laboratori di ricerca

**UNI FERRARA** :laboratorio  
 Mechiav del Tecnopolo

**UNICAM** Centro di ricerca  
 trasferimento tecnologico,  
 innovazione sostenibile,  
 partnership università-impresa

**UNIFG network**  
 costituzione di un  
 network con enti locali

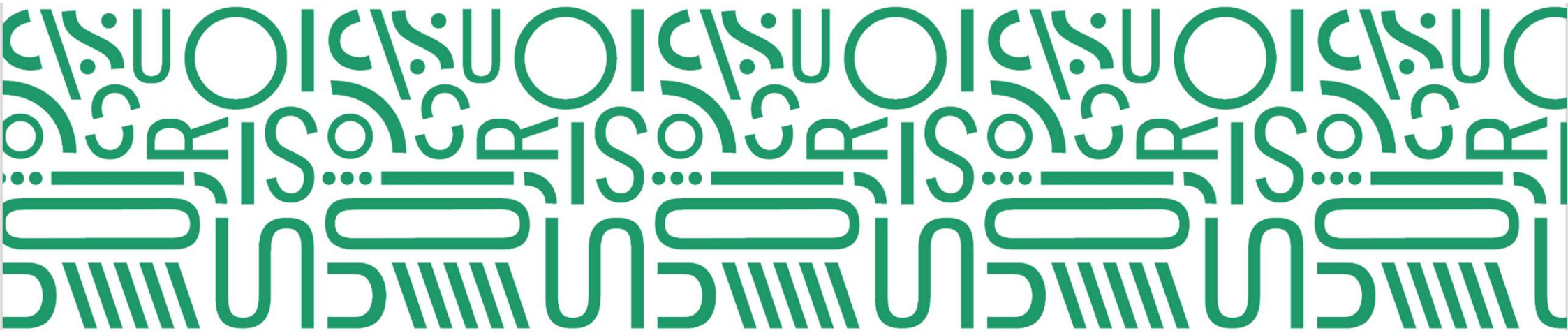
**Uni Gran Sasso** : nuovo dottorato  
 innovativo GSSI su tech spaziali

GdL U1

embre 2025



**RICERCA**



## AREA / INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

Trasferimento Tecnologico **da Università verso l'industria** mediante creazione di HUB, partenariati e centri di competenza; supporto agli spinoff di ateneo; public engagement...



**Politecnico di Milano:**  
CIRC-eV - Hub Regionale  
Supporto alle imprese del territorio nella transizione a nuovi modelli operativi e di business sostenibili

**Uni Genova:** "blue district (piattaforma abilitante)"

**Uni Firenze:** «Fondazione per la Ricerca e l'Innovazione (FRI)»  
Trasferimento tecnologico

**Uni Mercatorum:** "Re-Generation (Y)outh think tank - innovazione sociale, impresa culturale"

**Uni Cagliari:** «CREA – Centro Servizi di Ateneo per l'innovazione e l'imprenditorialità»

**Roma Sapienza**  
"osservatorio OSG per gli enti ed investitori esterni"

**Uni Bolzano:** "Centro di competenza per supportare le imprese nell'identificare e articolare modelli di business»

**Uni Bergamo:** "co-progettazione con le imprese del curriculum Smart Technology Engineering

**Uni Ferrara:** "Laboratorio Teknehub del Tecnopolo di Ferrara per edilizia sostenibile»

**Uni Camerino:**  
"spinoff Ecodesign Lab (eco-progettazione)

**Uni Teramo:** "Centro Agri-BioSERV per TT nel settore agroalimentare

**Uni Roma tre:** "CER Comunità Energetica Rinnovabile "

**PoliBa:** «Supporto nella vincita di finanziamenti a startup in ambito sostenibilità»

**UniBa:** "Centri di Eccellenza di Ateneo "Per la Sostenibilità" e "Per l'Innovazione e la Creatività"

**Uni Salerno:** "spin off Khimera e Minerva

**Uni Messina:** «startup innovativa ATHENA Green Solutions "

**Udine, Siena, Verona** "progetti finanziati: Siena Carbon Neutral, S3UNICA, Sustainability Lab



# INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO

embre 2025



MALTA Valletta



## AREA / CAPACITA' DI VISIONE

Analizzare il livello e le modalità di **interazione sistemica** dell'Università con ruolo proattivo verso il tessuto produttivo regionale e/o nazionale





**CAPACITA' DI VISIONE**

2025



# CLUSTER KEY

*La natura delle iniziative*

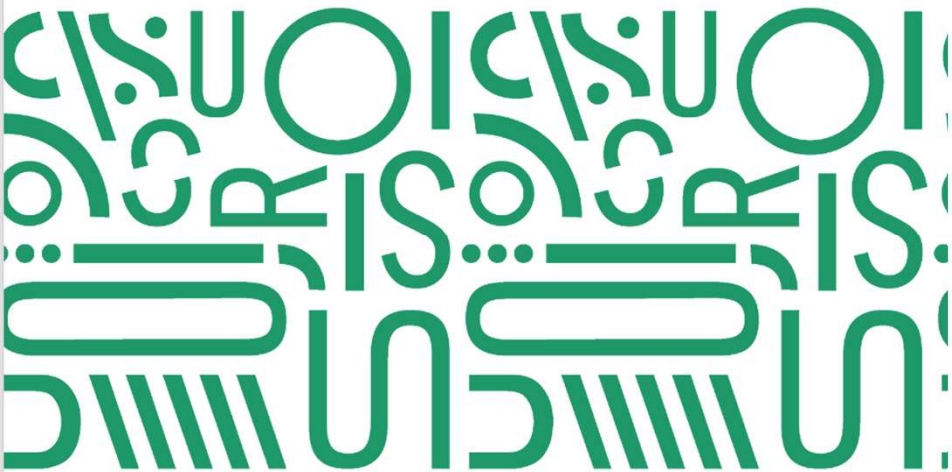




# RUOLO UNI

Bassa *proattività*





## SPECIFICITA' IMPATTO

*L'impatto delle iniziative* è molto diversificato ma sempre con uno spirito pro-territorio ed pro-stakeholder

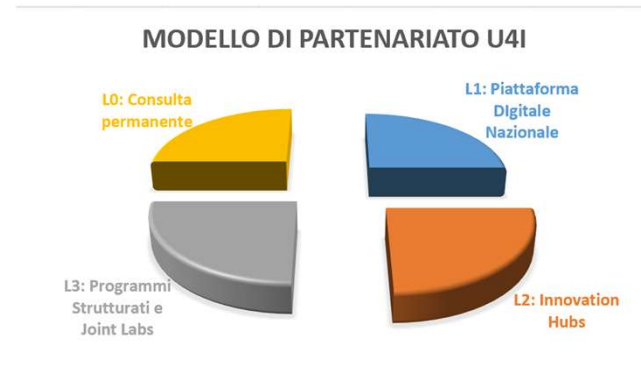
bandi\_cascata\_attività\_ricerca\_sviluppo      Uso\_razionale\_energiare  
Istituzione\_laboratorio\_interno\_Ateneo\_certificato  
Creazione\_luogo\_convergenza\_collaborazione\_Blue\_economy      **Formazione\_popolazione**  
Implementazione\_scala\_pilota\_processo\_circolare\_sostenibile\_per\_materie\_prime  
Rafforzamento\_progetti\_avviato      Rafforzamento\_legami\_mondo\_accademico\_e\_produttivo  
**Collaborazione\_trasferimento\_tecnologico\_Università\_Centri\_ricerca\_publici**  
Organizzazione\_condivisa\_general\_course      Aggregazione\_publico\_privato  
collaborazioni\_università\_settore\_privato      obiettivo  
**Inclusione\_studenti**      Attuazione\_bandi\_cascare      Attivazione\_nuove\_tese  
**Assunzione\_studenti\_imprese**      Indotto\_territorio      ricerca\_sviluppo  
Finanziamenti      Sviluppo\_nuovi\_prodotto\_eco\_sostenibile  
Sviluppo\_nuove\_pratiche\_standard      **progetti\_di\_ricerca**  
Vantaggio\_competitivo\_aziende      private  
Creazione\_opportunità\_formazione\_sviluppo\_competenza  
**Bando\_Innovation\_project\_fund**      **Efficientamento\_energetico**  
Emissione\_progetti\_comuni\_bandi  
progetti\_sviluppo      Collaborazioni\_partecipazioni\_network\_internazionale  
**Creazione\_spinoff**      Attivato\_importanti\_collaborazioni  
Intensificazione\_rapporti\_imprese\_ente  
pubblico\_privare      Risparmio\_energetico\_Università      Rapporti\_attori\_territorio  
attivazione\_laboratori\_Didattici      Circolazione\_idee\_tra\_accademia\_e\_industria\_e\_professione  
Realizzazione\_spettacoli\_creativi      Contratto\_didattico      collaborazioni\_conto\_terzio  
intensificazione\_rapporti\_imprese      Creazione\_nuove\_imprese      Realizzazione\_seminari\_laboratore  
Supporto\_comunità\_locale  
riduzione\_emissioni\_gas\_serra  
**VVANTAGGIO\_COMPETITIVO\_TEAM**  
contributo\_ricerca\_mondiale      formazione\_professionale\_qualificato  
Progetti\_innovativi\_di      Sviluppo\_attività\_ricerca\_scientifica\_innovazione\_tecnologico  
Crescita\_budget\_personale\_competenza      Competenze\_eco\_design\_imprese\_locale  
Sviluppo\_rapporti\_duraturi\_enti\_ricerca\_industria      Consolidamento\_reti\_e\_partenariato  
aumento\_accessibilità\_studio      Sistema\_supporto\_decisioni\_multi  
progetti\_di\_ricerca\_sviluppo





## Modello di partenariato RUS - U4I: dal locale al nazionale

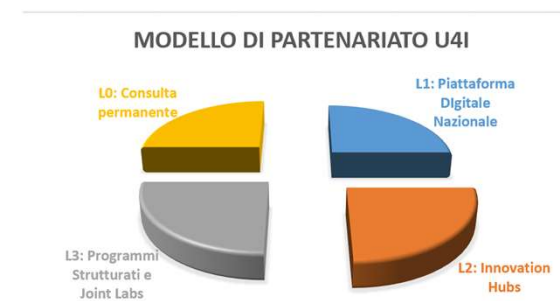
Si propone un nuovo **modello unificatore** delle buone pratiche in un **ecosistema nazionale stabile**: Università che diventano **hub di conoscenza**, connesse a imprese e territori, con l'obiettivo di **trasformare iniziative locali in innovazione sostenibile nazionale**.



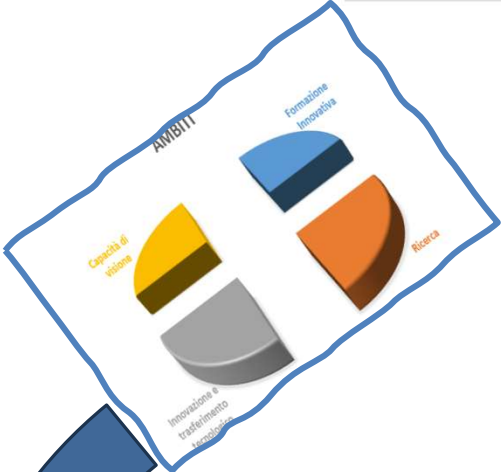


## Nuovo modello di partenariato RUS - U4I x l'Italia

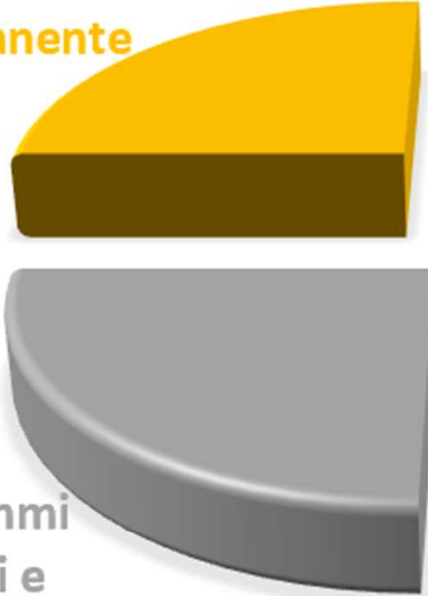
Si propone un nuovo **modello unificatore** delle buone pratiche in un **ecosistema nazionale stabile**: Università che diventano **hub di conoscenza**, connesse a imprese e territori, con l'obiettivo di **trasformare iniziative locali in innovazione sostenibile nazionale**.



# MODELLO DI PARTENARIATO U4I

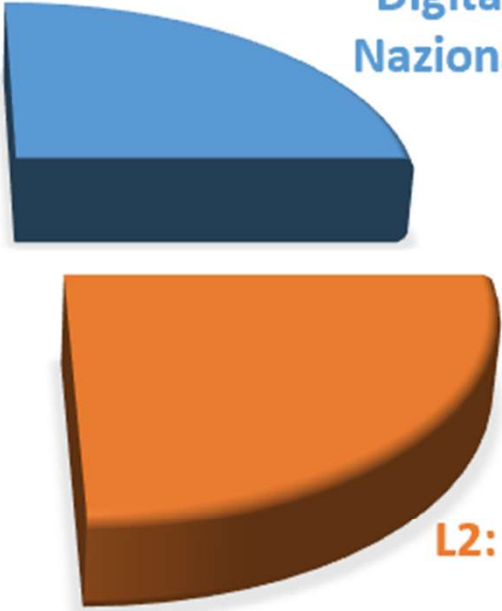


L0: Consulta permanente



L3: Programmi Strutturati e Joint Labs

L1: Piattaforma Digitale Nazionale

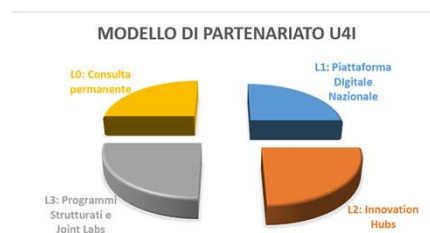


L2: Innovation Hubs

# Livello 1 - Piattaforma Digitale: dal particolare al generale

La piattaforma digitale della conoscenza, un'infrastruttura digitale che raccolga e renda accessibili le schede delle iniziative dal locale al nazione:

- Aggregazione e valorizzazione di competenze, tecnologie, laboratori, progetti.
- Visibilità nazionale delle buone pratiche.
- Facilitazione matchmaking, scalabilità e trasparenza.



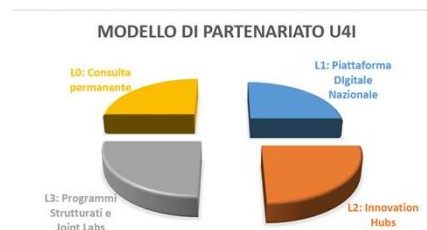
## Best practice di riferimento

- Santa Chiara Lab – Università di Siena (formazione e co-innovazione aperta con imprese e stakeholder territoriali)
- C-Lab Venezia – Università Ca' Foscari (laboratori interdisciplinari di design thinking e challenge aziendali)

# Livello 2 - Innovation Hubs: sistemi di aggregazione territoriali per le imprese

Hub regionali e tematici che partono da esperienze esistenti e fungono da nodo di servizio per il tessuto produttivo locale. Gli hub operano secondo la logica hub & spoke e offrono servizi come:

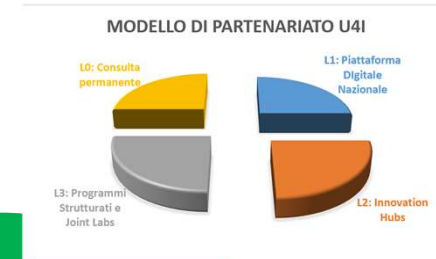
- assessment tecnologico
- test-before-invest
- dottorati industriali
- supporto IP e bandi



## Best practice di riferimento

- CREA – Università di Cagliari (centro di intermediazione Università-territorio e incubatore di impresa)
- Genova Blue District – Università di Genova e Comune di Genova (ecosistema per la Blue Economy)
- Centro di Sostenibilità e Transizione Ecologica – Università di Palermo (forum multi-stakeholder per strategie locali sugli SDG)

# Livello 3 - Programmi Strutturati e Joint Labs: da pull a push



**E' il livello dell'impatto industriale:** programmi strutturati di tipo proattivo verso gli stakeholders (challenge, testbed, accelerazione accademica) per :

- ridurre il time-to-market
- aumentare brevetti e spin-off
- favorire co-innovazione università-impresa

## Best practice di riferimento

- Politecnico di Bari - BINP e Tech4Planet (incubatore e polo nazionale CDP per il trasferimento tecnologico ambientale)
- Università di Messina - Distretto Tecnologico NAVTEC (laboratori congiunti e progetti di propulsione navale sostenibile)
- Università di Padova - Green Public Procurement (innovazione normativa e processi sostenibili nella PA)

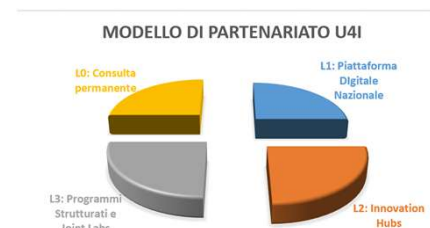
# Livello 0 - Consulta permanente: visioni e linee di indirizzo

Il «legante» del modello RUS è una governance strategica condivisa, capace di orientare e coordinare l'intero ecosistema.

**? consulta permanente Università-Industria-Società composto da rappresentanti della politica, dell'Accademia, del sistema industriale e di altri stakeholder rilevanti?**

Obiettivi:

1. Definizione e aggiornamento delle linee strategiche nazionali e territoriali
2. Supporto ai decisori politici (policy intelligence)
3. Capacità anticipatoria e Quarta Missione
4. Armonizzazione e supervisione dei partenariati
5. Monitoraggio, valutazione e accountability
6. Semplificazione amministrativa e rimozione dei colli di bottiglia
7. Promozione di modelli replicabili e scalabili

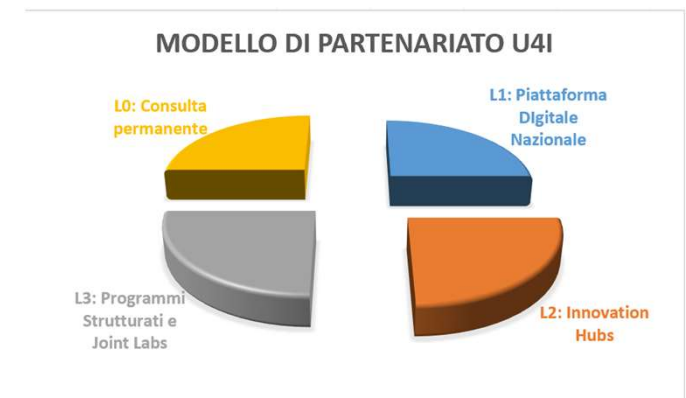


# Il modello di partenariato crea così un Ecosistema nazionale x una catena di creazione del valore continua



I quattro ambiti dei “fiori all’occhiello” possono diventare un processo unico per guidare la trasformazione del Paese:

**Il modello di partenariato RUS – U4I, accumula, coordina iniziative, connette e pianifica, permettendo la trasformazione della conoscenza in valore socio-economico.**



# COMITATO EDITORIALE

**UNI:** Michele DASSISTI (responsabile);

*Antonio MESSENI PETRUZZELLI (BARI); Francesco GENTILE (BARI); Alessio*

*Malcevsky (PARMA);; Elisa FICARELLA (BARI); Rossana BRAY (UNIBA );*

*Carlotta SUSCA (UNIBA); Nunzia CASAMASSIMA (UNIBA) ; Daniela BAGLIERI*

*(UNIME); Guido DI BELLA (UNIME); .....*

**IND:** Martina Montinaro (CMCC) ; Valer Quesrcioli (Presidente

*Federmanagement); Michele Venezia (ESG\_Lab Intesa San Paolo); Giulio*

*Cappelletti (UNI-FG); Antonio Scilimati (UNIBA); Leonardo RUSSO*

*(Confindustria Bari); .....*

L'obiettivo del GdL "Università per l'Industria (U4I)" è di stimolare le Università Italiane a ripensare al proprio modo di servizio le proprie conoscenze scientifiche a supporto delle attività produttive. Le attività riguardano la ideazione di percorsi industriali e percorsi di crescita armonica delle realtà produttive - in chiave di sostenibilità e lotta al cambiamento climatico - a supporto dell'innovazione sostenibile e circolare dei territori, con una visione strategica di lungo periodo.



Coordinatore

**Michele Dassisti**

Politecnico di Bari


 [michele.dassisti@poliba.it](mailto:michele.dassisti@poliba.it)



Referente Operativa

**Francesca Santoro**

Politecnico di Bari

 [francesca.santoro@poliba.it](mailto:francesca.santoro@poliba.it)

 0805963429